WERKZEUG

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Scrum als agile Umsetzungsmethode | | | |
| Schlüsselthema |  | | |
| Masterplan (Backblog) |  | | |
| Resultat-Verantw. (Owner) und Kunden |  | | |
| Kernteam (Sprint-Team) |  | | |
| Bericht an |  | | |
| Scrum-Master |  | | |
| Ablauf | **Termin** | **Verantwortung** | **Inhalt** |
| Monats-Sprint (monatl. Resultate) |  |  |  |
| Wochen-Sprint (Wochen-Resultate) |  |  |  |
| Tages-Sprint (Tages-Resultate) |  |  |  |
| Scrums |  |  |  |

Hintergrund: Ein Industrieunternehmen möchte die bisher stark getrennten Abläufe in der Fertigung überwinden. Die Zielsetzung lautet, vernetzter und resultatorientierter zu arbeiten. Anhand des Schlüsselthemas „Integrierte Fertigung 1.0“ wird dieses Vorgehen getestet und umgesetzt.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Scrum als agile Umsetzungsmethode –*Beispiel (Industrie)* | | | |
| Schlüsselthema | **Einführung „Integrierte Fertigung 1.0“** | | |
| Masterplan (Backblog) | Integrierte Fertigung 1.0 / monatliche Konkretisierung | | |
| Resultat-Verantw. (Owner) und Kunden | Resultat-Verantw.: M. Neuberger  Kunden: Beschaffung, Logistik, Vertrieb, GF | | |
| Kernteam (Sprint-Team) | F. Bernauer (Eingangslogistik), A. Cellini (Vormontage), M. Ansötz (Montage), W. Paulsen (Auslieferungslogistik) | | |
| Bericht an | Beschaffung, Logistik, Vertrieb, GF, Betriebsrat | | |
| Scrum-Master | S. Trawöger | | |
| Ablauf | **Termin** | **Verantwortung** | **Inhalt** |
| Monats-Sprint (monatl. Resultate) | Letzter Montag im Monat | Owner | * Bericht an die Kunden: Umsetzung der monatlichen Aktionspakete (Resultate und Wirkung) * Laufende Aktualisierung und Konkretisierung des Masterplans (Backblog) |
| Wochen-Sprint (Wochen-Resultate) | Kurzbericht im Weekly Scrum (siehe unten) | Sprint-Team | * Umsetzung der Wochen-Pakete * Kurzinformationen in den Abteilungen über Resultate und Wirkung |
| Tages-Sprint (Tages-Resultate) | Kurzbericht im Daily Scrum (siehe unten) | Sprint-Team | * Umsetzung der Tages-Pakete * Kurzinformationen in den Abteilungen über Resultate und Wirkungen |
| Scrums | * Daily Scrum: 08.00-08.15 * Weekly Scrum: Fr. 08.00-08.30 | Scrum-Master | * Ergebnis-Protokoll * Resultate, nächste Sprint-Ziele und Entscheidungen |