|  |
| --- |
| ***Stakeholder-Management:*** *Werkzeug* |
| **1. Stakeholder-Bewertung bzw. Stakeholder-Matrix** |
| ***Stakeholder*** | ***Interesse und Beziehung*** | ***Macht- und Einfluss-Position*** | ***Erwartbare Unterstützung bzw. erwartbarer Konflikt*** |
| 1.  |  |  |  |
| 2.  |  |  |  |
| 3.  |  |  |  |
| 4.  |  |  |  |
| 5.  |  |  |  |
| 6.  |  |  |  |
| 7.  |  |  |  |
| **2. Stakeholder-Management** |
| ***Stakeholder*** | ***Maßnahme*** | ***Termin*** | ***Verantw.*** | ***Status*** |
| 1.  |  |  |  |  |
| 2.  |  |  |  |  |
| 3.  |  |  |  |  |
| 4.  |  |  |  |  |
| 5.  |  |  |  |  |
| 6.  |  |  |  |  |
| 7.  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Stakeholder-Management:** *Beispiel (Industrie)* |
| Ein Industrieunternehmen möchte seine Produktionskapazitäten durch einen Zubau bzw. Parkplatz erweitern. Insgesamt sollen dafür 500 Bäume gerodet bzw. ein Teil des angrenzenden Sportplatzes verwendet werden. |
| **1. Stakeholder-Bewertung bzw. Stakeholder-Matrix** |
| ***Stakeholder*** | ***Interesse und Beziehung*** | ***Macht- und Einfluss-Position*** | ***Erwartbare Unterstützung bzw. erwartbarer Konflikt*** |
| 1. Mitarbeiter | * Langfristig gesicherte Arbeitsplätze
* Loyal und unternehmens-orientiert
 | Indirekt über Motivation und als Multiplikatoren zu anderen Stakeholdern | Hohe Unterstützungs-Bereitschaft bzw. Beeinflussung von anderen Stakeholdern |
| 2. Anrainer | * Lebenswerte Wohngegend
* Bislang konsensual
 | Beeinspruchung bzw. Verzögerung des Projektes | Hohes Konfliktpotenzial, großer Einfluss auf öffentliche Meinung |
| 3. Politik | * Schaffung und Sicherung von Arbeitsplätzen sowie Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen
* Bislang unterstützend
 | Genehmigung Baubescheid und Einfluss auf Anrainer bzw. Sportverein | Neutral |
| 4. Sportverein | … | … |  |
| 5. … | … |  |  |
| **2. Stakeholder-Management** |
| ***Stakeholder*** | ***Maßnahme*** | ***Termin*** | ***Verantw.*** | ***Status*** |
| 1. Mitarbeiter | Frühzeitige Information und Mitgestaltungsmöglichkeiten | 31.03. | Müller |  |
| 2. Anrainer | Frühzeitige Information und Dialogangebote | 31.03. | Maier |  |
| 3. Politik | Bilaterale Vorgespräche, Einbindung in öffentliche Dialogformate und Hinweis auf negative Auswirkungen bei Verzögerungen | 31.01. | … |  |
| 4. Sportverein | … |  |  |  |
| 5. … |  |  |  |  |