WERKZEUG

|  |  |
| --- | --- |
| Projektübergabe | |
| **Projekt** | Kooperationsprojekt „Energy 3“ |
| 1. Termin |  |
| 1. Projektbeteiligte |  |
| 1. Projektziel |  |
| 1. Phasen und Meilensteine |  |
| 1. Aktuelle Situation im Projekt |  |
| 1. Übergabe von Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortlichkeiten (AKV) |  |
| 1. Umsetzungs-Controlling |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Projektübergabe – *Beispiel (Energieversorger)* | |
| **Projekt** | Kooperationsprojekt „Energy 3“ |
| 1. Termin | 01.12. |
| 1. Projektbeteiligte | * Auftraggeber und Projektausschluss: E-Werk A (Meier), Stadtwerke B (Müller), Energie C (Schmidt) * Projektleitung und Verantwortung für Projektübergabe: Berger |
| 1. Projektziel | * Erschließung Kooperationspotenziale bezüglich Einkaufs, Lager, Werkhöfe, Gerätepool, leit- und Schutzsysteme * Einsparungsziel von 13 Mio. € |
| 1. Phasen und Meilensteine | * Analyse der Potenziale (01.03. bis 31.08.) * Maßnahmen zu Potenzialerschließung (01.09. bis 30.11.) * Projektübergabe und Start der Umsetzung (01.12.) |
| 1. Aktuelle Situation im Projekt | * Die Potenziale sind mit ca. 15 Mio. € erschlossen. * Relativ rasch umsetzbar sind die Bereiche: Einkauf, Lager / Werkhöfe, Gerätepool, Leit- und Schutzsysteme * Umsetzungsmaßnahmen liegen vor und können gestartet werden |
| 1. Übergabe von Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortlichkeiten (AKV) | * Die Umsetzungsmaßnahmen sind pro Kooperationsunternehmen festgelegt. Als Umsetzungsverantwortliche pro Unternehmen fungieren: E-Werk A (Pestalozzi), Stadtwerke B (Rogge), Energie C (Steiner) * Die Potenziale, die sich aus dem Zusammenschluss definierter Funktionen und Prozesse über alle Kooperationsunternehmen ergeben, liegen vor. Die Umsetzungsverantwortung hat Helmer. Unterstützt wird Helmer hierbei von folgenden Personen: E-Werk A (Hagen), Stadtwerke B (Eltze), Energie C (Wagner) * Die Umsetzung des Personalthemas wird von Schulte-Henkel verantwortet. Die offenen Punkte werden mit den Betriebsräten geklärt (Statusbericht bis 20.12.) |
| 1. Umsetzungs-Controlling | * Verantwortung: Helmer (ab 01.12.) * Umsetzungs-Ausschuss: E-Werk A (Meier, Berger), Stadtwerke B (Müller, Helmer), Energie C (Schmidt) * Bericht: jeden ersten Montag im Monat 13.00 bis 16.00 |