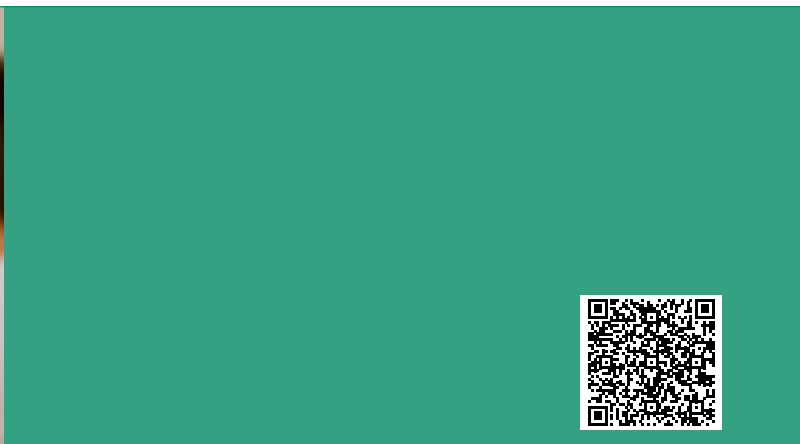




Fotolia, ind3000.



>> Fakten

- | | |
|----------------------|--|
| STANDORTE | Kufstein und Rosenheim |
| DAUER | 2 x 2 Tage
Freitag und Samstag, 08.30 - 17.30 Uhr |
| LEHRGANGSZIEL | Weiterbildung für Mitarbeitenden von KMU zu Change Manager:innen. Vermittlung von Fachwissen und Festigung durch integrierte Übungen |
| ZIELGRUPPEN | Führungs- und Fachkräfte, HR-Manager:innen unterschiedlicher Branchen |
| ZUGANG | Branchenspezifische Berufserfahrung |
| ZERTIFIKAT | Prüfung, Hochschulzertifikat über die erfolgreiche Teilnahme am Kurs, Ausweis von 3 ECTS Punkten |
| LEHRENDE | Prof. (FH) Dr. Martin Adam (FH Kufstein Tirol)
Prof. Dr. Gunther Meurer (TH Rosenheim)
Prof. Dr. Bettina Schiessler (TH Rosenheim) |
| KOSTEN | 1.500,00 Euro |

>> Kontaktpersonen

Wissenschaftliche Leitung Kufstein:

Prof. (FH) Dr. Mario Situm
Tel. +43 5372 71819 147
Mario.Situm@fh-kufstein.ac.at



Wissenschaftliche Leitung Rosenheim:

Prof. Dr. Franz Fischer
Tel. +49 8031 805 2613
Franz.Fischer@th-rosenheim.de



Kontaktperson & Anmeldung:

Georg Greiderer
Tel. +43 5372 71819 201
business-school@fh-kufstein.ac.at



Termine & Inhalte:
www.fh-kufstein.ac.at/change-management



>> Change Management

Projektleiter:innen planen und steuern Aufgaben und Termine,

gleichzeitig wissen sie als Change Manager:innen, was Veränderungen durch das Projekt bei den Betroffenen auslösen können. Change Manager:innen sehen das aktive Managen dieser Veränderungen als eine ihrer Führungsaufgaben und analysieren das Projektumfeld. Sie verstehen die Ängste und Erwartungen, die durch die Veränderungen entstehen und können diese gezielt für den Projekterfolg einsetzen.

Change Manager:innen machen Betroffene zu Beteiligten, können verständlich kommunizieren, mobilisieren und Akzeptanz erzeugen. Sie können mit Widerstand umgehen und Menschen vom Positiven im Wandel überzeugen.

Der 4-tägige Zertifikatskurs auf akademischem Niveau bietet

die kompakte Vermittlung relevanter Inhalte des Veränderungsmanagements durch Profis aus Wissenschaft und Praxis. Kamingespräche mit Branchenexpert:innen vermitteln zusätzlich wertvolle Einblicke. Der von den Fachhochschulen Kufstein und Rosenheim entwickelte Lehrgang liefert die Basis für erfolgreiche Projekte.

PROGRAMM

Jeder Kurstag besteht aus einem Mix aus fachlichem Input und unmittelbarer Vertiefung in Einzel- und Gruppenübungen.

Die Teilnehmenden erhalten nach bestandener Prüfung ein Hochschulzertifikat mit ECTS Nachweis, welcher von anderen Bildungseinrichtungen anerkannt werden kann.

Tag 1: Herausforderungen im Change Management

- Aktuelle Problemstellungen bei Veränderungen in Unternehmen
- Verständnis für Change Management als Führungsaufgabe
- Erkennen der Beteiligten und deren Interessen

- Schärfen der Wahrnehmung für Befindlichkeiten der Beteiligten
- Erstellen eines Change Kompetenzprofils

Tag 2: Theorien und Modelle des Wandels

- Arten des Wandels
- Modelle des Wandels
- Menschliche Verhaltensweisen bei Wandel
- Gründe für Scheitern und Erfolg von Projekten
- Führungsaufgaben bei Veränderungen

Tag 3: Instrumente erfolgreichen Wandels

- Change Toolbox
- Aufmerksamkeit und gemeinsame Bedürfnisse / Ziele schaffen
- Von Compliance zu Commitment: Akzeptanz schaffen
- Mit Widerständen umgehen
- Nachhaltigkeit sichern

Tag 4: Entwicklung zu Hochleistungsteams

- Phasen der Teamentwicklung
- Wertschätzende Kommunikation als Basis
- Entscheidungen treffen im Team
- Kooperative Konflikt-handhabung
- Projektleitung als Change Agent

Fotolia,WebButtonsInc.

