

## 12. Internationales Symposium Restrukturierung

Institut für Grenzüberschreitende Restrukturierung



### **Sustainability im Mittelstand: Erwartungen von Investoren & operative Umsetzung**

Dr. Lothar Stadler

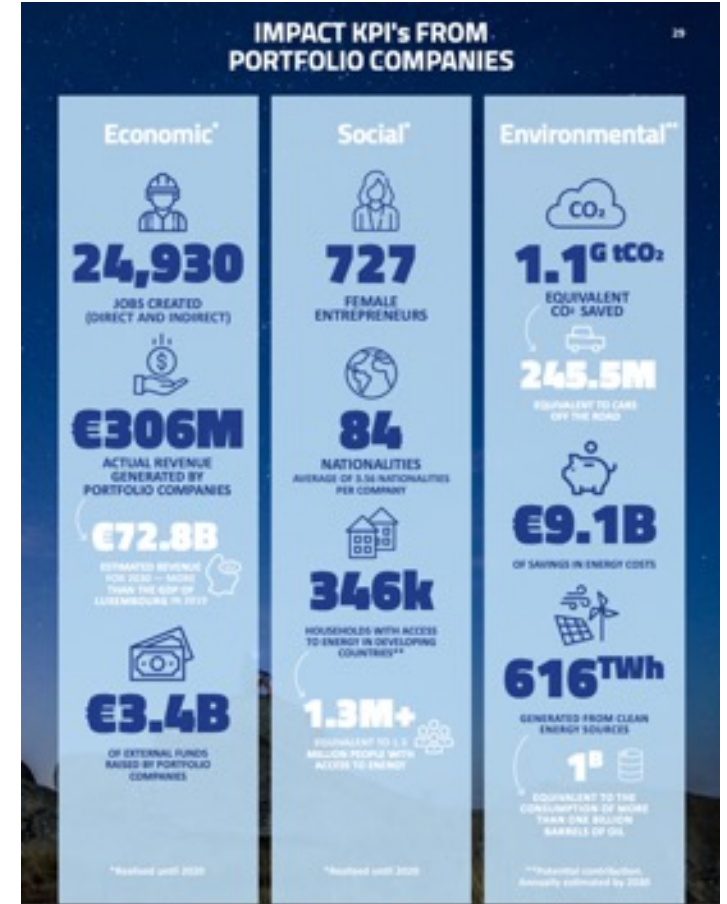
# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## EU Green Deal Elements

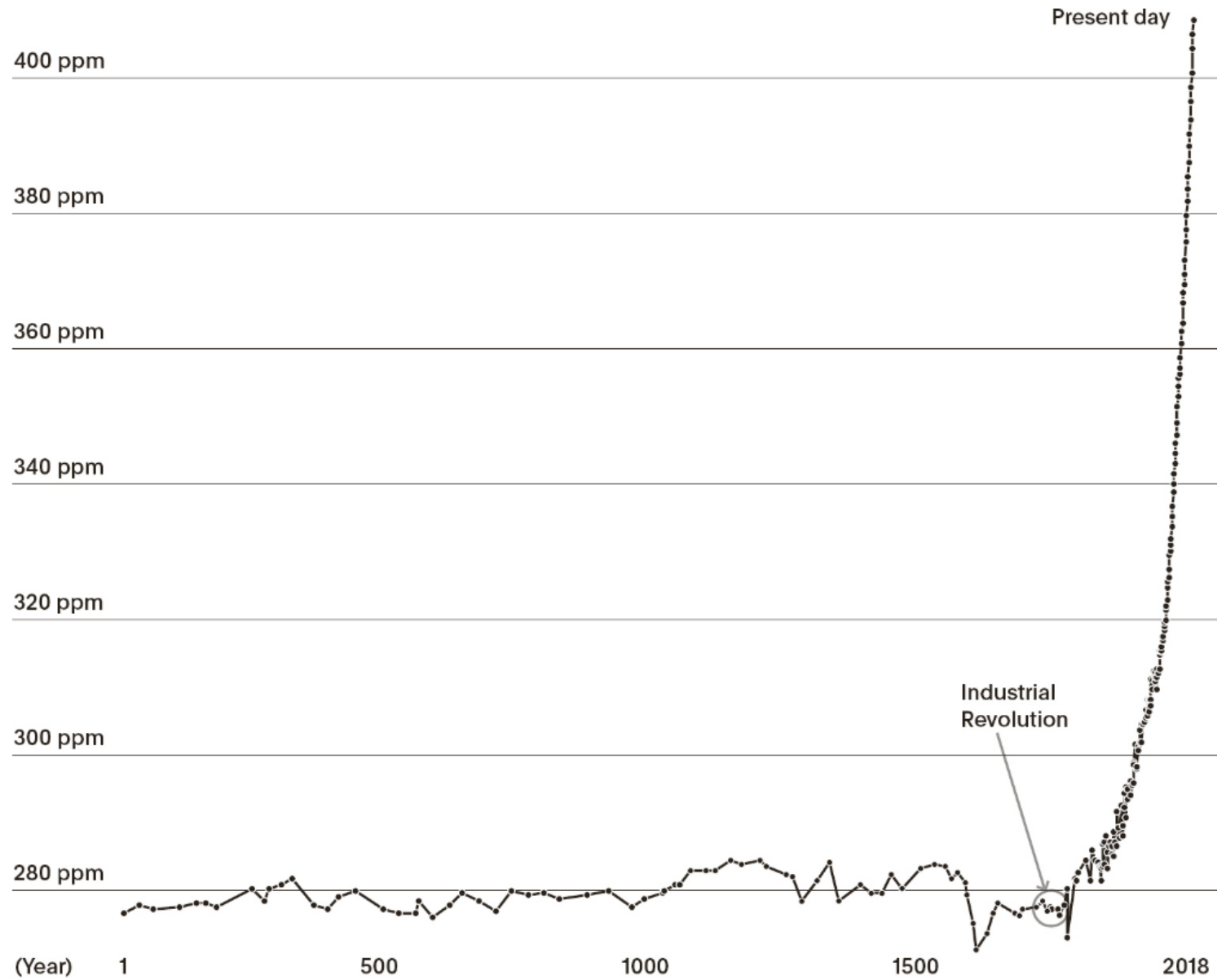
- GD 1** Increasing the EU's climate ambition for 2030 and 2050
- GD 2** Supplying clean, affordable and secure energy
- GD 3** Mobilising industry for a clean and circular economy
- GD 4** Building and renovating in an energy and resource efficient way
- GD 5** A zero pollution ambition for a toxic-free environment
- GD 6** Preserving and restoring ecosystems and biodiversity
- GD 7** From 'Farm to Fork': designing a fair, healthy and environmentally-friendly food system
- GD 8** Accelerating the shift to sustainable and smart mobility

## EIT InnoEnergy Impact Report 2020

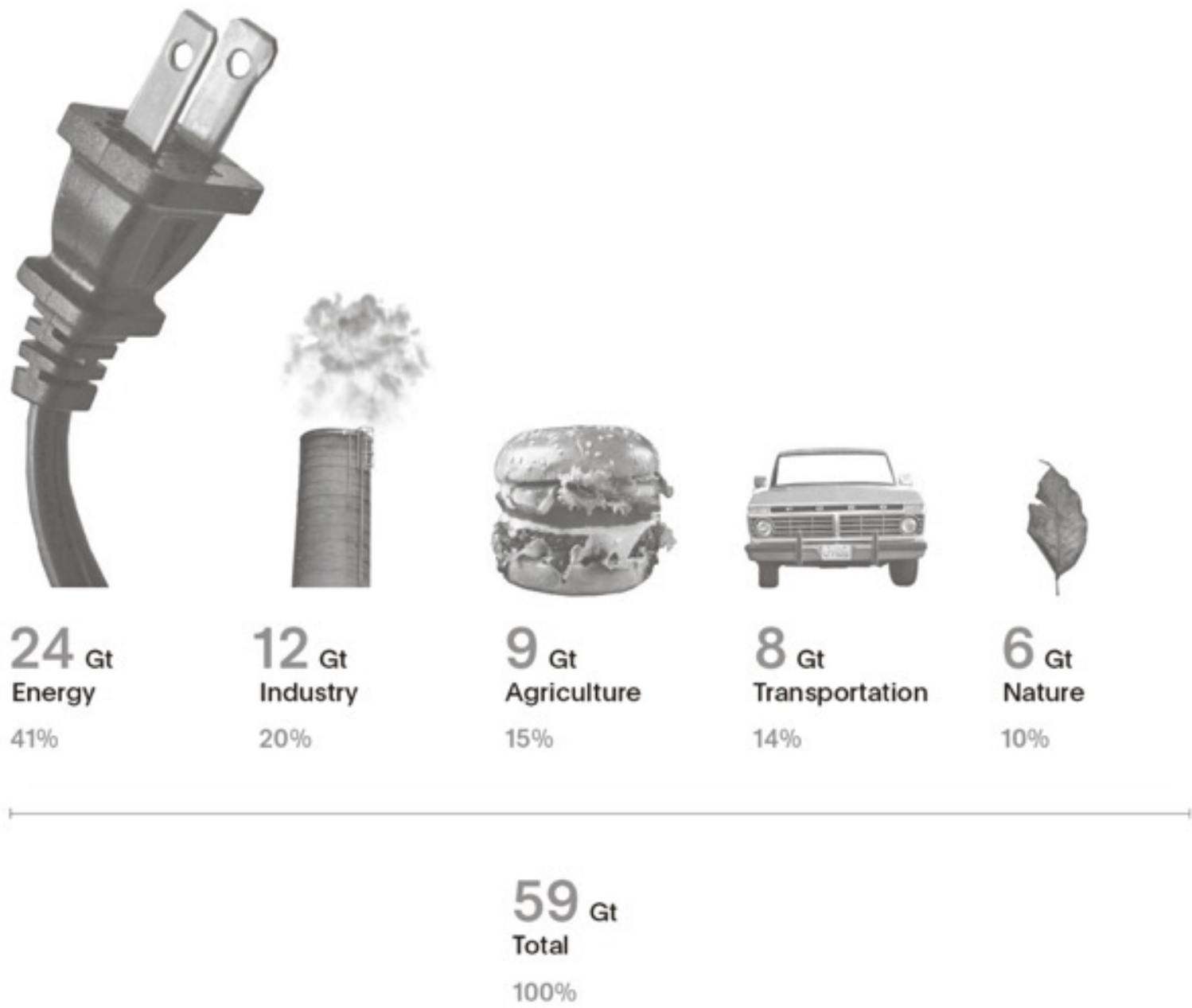


# Carbon dioxide in the atmosphere has risen dramatically over the last 200 years

Annual concentration of carbon dioxide (CO<sub>2</sub>)  
measured in parts per million (ppm).



How our greenhouse gas emissions add up



Source: John Doerr, Speed & Scale: An Action Plan for Solving our Climate Crisis Now , p. xxiv



Investors have realised that “green is profitable”. This has been evident during the pandemic when Economic, Social and Governance (ESG) portfolios outperformed their traditional peers (Elena Bou, EIT Innoenergy Fund)

“CREATING A NEW PATH ROOTED IN SUSTAINABILITY”  
Robert Redford  
Champion of independent film and climate advocate



GUTER RUF

## Reputation-Report 2022: Die besten der Metallindustrie

Wir ließen die Reputation der umsatzstärksten Metallunternehmen analysieren. Innovationskraft, Nachhaltigkeit, attraktivste Arbeitgeber: Wer hat das beste Image?

Der Global Investors Survey 2022 von PwC liefert ein ernüchterndes Ergebnis in Bezug auf #Nachhaltigkeit & #Klimaschutz: Neun von zehn Investor:innen vermuten #Greenwashing in der Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen.

# Investoren sind Sustainability-Driver

“50% der nachgefragten Veranlagungen mit Nachhaltigkeitsaspekt”

*Gerald Fleischmann, Vorstand Volksbank, 2.5.2023*

„Jeder dritte in Österreich angelegte Euro steckt in einem nachhaltigen Produkt.“

„ 67,3 Milliarden Euro - Volumen 2022 in Österreich an Nachhaltiger Geldanlagen von Privaten.“  
*(Marktbericht 2022 - Forum Nachhaltige Geldanlagen-DE/AT)*

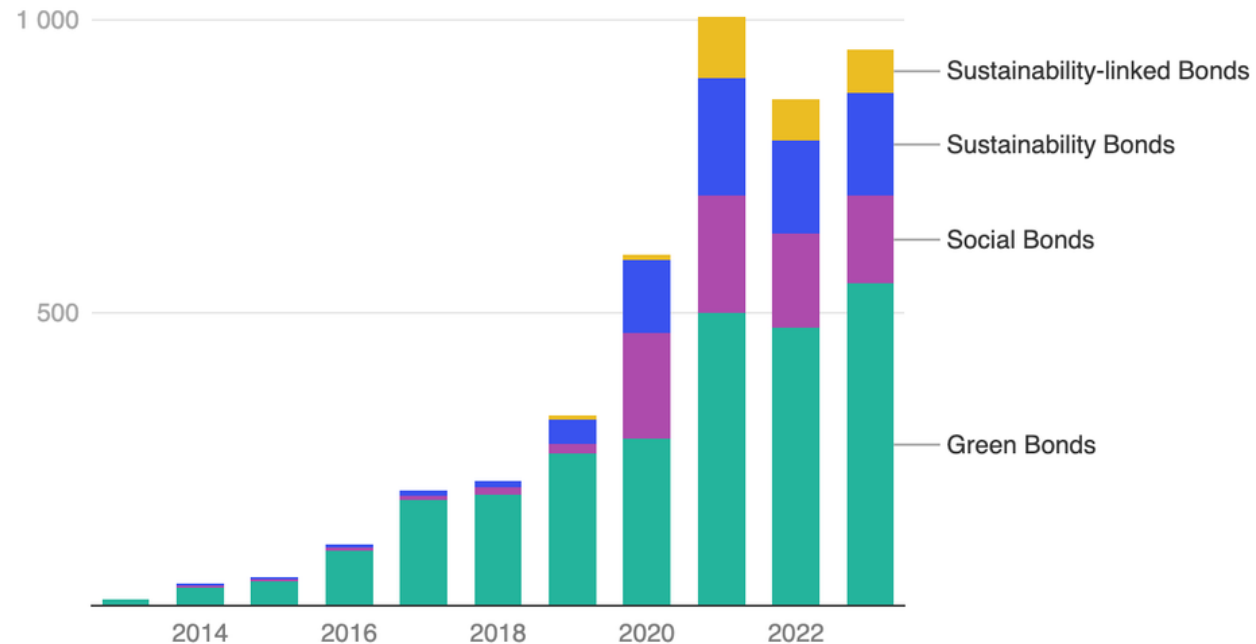


**Holcim** hat als Pionierin im Zementbereich einen Sustainability-linked Bond ausgegeben. Dessen Zinssatz erhöht sich um 0,75 Prozentpunkte, wenn das Unternehmen sein Ziel verfehlt, bis 2030 den CO<sub>2</sub>-Ausstoss je Tonne Zement von im Schnitt zuvor 561 Kilogramm auf 475 Kilogramm zu senken.

(themarket.ch, 18.4.2023)

## Entwicklung nachhaltiger Anleihen

Jährliche Neuplatzierungen in Mrd. \$ (Schätzung für 2023)



Grafik: themarket.ch • Quelle: Moody's ESG Solutions, Environmental Finance Bond Database





- ADM is a leader in both human and animal nutrition
- NYSE

## Our Goals & Programs

ADM is fully committed to ending deforestation, preserving biodiversity and conserving resources in our operations and supply chain.

ACCELERATED

**100%**  
deforestation-free by 2025  
(aim to eliminate deforestation from all of our supply chains by 2025)

NEW

**25%**  
reduction in Scope 3 GHG emissions by 2035

### Environmental Goals

KEY TOPIC	GOAL	PROGRESS	TARGET DATE	SDG/SASB ALIGNMENT
Emissions	<b>25% absolute reduction</b> in Scope 1 + 2 GHG emissions over 2019 baseline by 2035	<b>In progress</b> 6.8% reduction 	12/31/2035	13, 15, 17 Greenhouse Gas Emissions
	<b>25% reduction</b> in Scope 3 GHG emissions over 2019 baseline by 2035	<b>NEW</b> 	12/31/2035	
Energy	<b>15% reduction</b> in energy intensity over 2019 baseline by 2035	<b>In progress</b> 0% reduction 	12/31/2035	13, 15, 17 Energy Management
Water	<b>10% reduction</b> in water intensity over 2019 baseline by 2035	<b>In progress</b> 0% reduction 	12/31/2035	6, 13, 15, 17 Water Management
Waste	<b>90% diverted</b> waste from landfill by 2035	<b>In progress</b> 83.8% diverted 	12/31/2035	12, 13, 15, 17 Waste Management
Sustainable Ag Projects	Enroll wheat acres representing <b>10%</b> of US wheat processing volume in sustainable ag projects	<b>In progress</b> 4.8% 	12/31/2022	13, 15, 17 Ingredient Sourcing

### Operational and People Matters

KEY TOPIC	GOAL	PROGRESS	TARGET DATE	SDG/SASB ALIGNMENT
Compliance Training	Train <b>100%</b> of employees on compliance, ethics and human rights	<b>In progress</b> 	12/31/2023	
Workplace Safety*	<b>50% reduction</b> in Total Recordable Incident Rate (TRIR) from 2020 results	<b>In progress</b> 1.2% 	12/31/2025	3, 8, 12 Workforce Health & Safety
	<b>50% reduction</b> in Lost Workday Incident Rate (LWDR) from 2020 results	<b>In progress</b> 0% 	12/31/2025	
Gender Parity Pledge	Achieve <b>50%</b> gender parity among ADM's senior leadership structure	<b>In progress</b> 24% 	12/31/2030	5, 10 Gender Equality



# Strategy SPIE NL + SPIE Group



## VERIFIABLY GREEN

- ✓ **Procurement:** embed ecological sustainability in procurement strategy
- ✓ **Operations:** embed ecological sustainability into own processes
- ✓ **Client:** BU/segment-specific market strategies to realize the green ambitions of our clients
- ✓ **Organisation:** create an internal platform for sharing green knowledge, information and initiatives



## GREENSHARE

- Goal: increase **Green Share** of SPIE Group to **50%** before the end of **2025**, according to **EU taxonomy classification**

EU taxonomy for sustainable activities



REALITY CHECK – Kühltürme  
Biologische Wasseraufbereitung vs. Chemische Anwendungen

Cross-Cutting-Standards

ESRS 1 General principles

ESRS 2 General, strategy, governance and materiality assessment disclosure requirements\*

Environment	Social	Governance
ESRS E1 Climate change*	ESRS S1 Own workforce* <sup>1</sup>	ESRS G1 Governance, risk management and internal control
ESRS E2 Pollution	ESRS S2 Workers in the value chain	ESRS G2 Business conduct
ESRS E3 Water and marine resources	ESRS S3 Affected communities	
ESRS E4 Biodiversity and ecosystems	ESRS S4 Consumers and end-users	
ESRS E5 Resource use and circular economy		

\* Pflichtstandard

\*<sup>1</sup> ab 250 Mitarbeitende

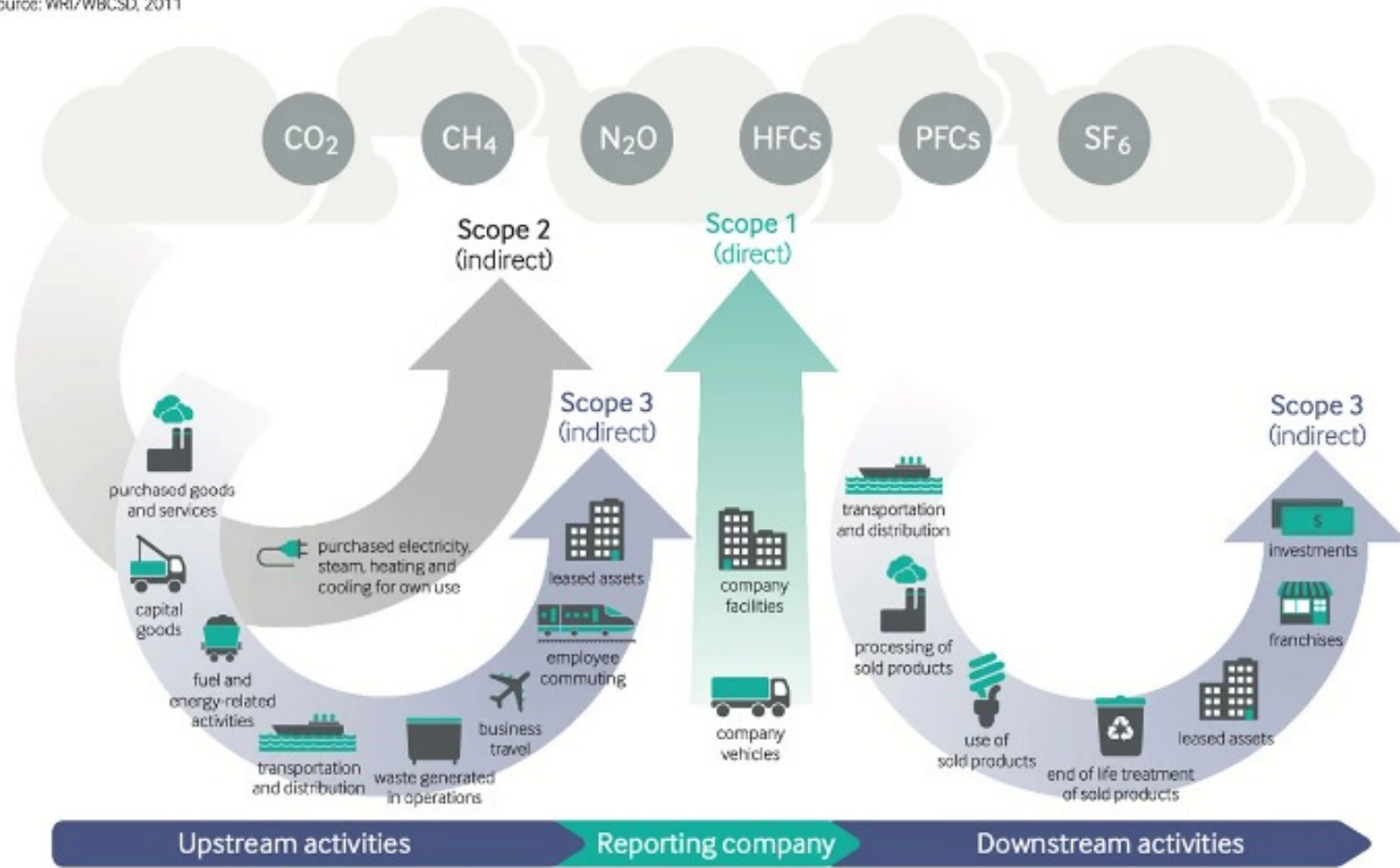
Aktuell nur 1. und Teile von 2 verpflichtend

E1-3 Angabepflicht – Maßnahmen und Ressourcen in Zusammenhang mit Klimaschutz  
E1: Betriebsausgaben (OpEX) - d.h. Kosten für Rohstoffe, Betriebsstoffe, Personal, Leasing, Energie etc., die mit ökologisch nachhaltigen Wirtschaftsaktivitäten verbunden sind → Angabe WASSER BETREIBSSTOFFE



# GHG Protocol scopes and emissions across the value chain

Source: WRI/WBCSD, 2011





Vollaststunden	8.000 h
<b>Wärmeerzeugung</b>	<b>4.800 MWh/a</b>
Strombedarf	1.216 MWh/a
Strombezugspreis	140 €/MWh
Stromkosten	170.240 €/a
Gasbezugspreis	60 €/MWh
Wirkungsgrad Gaskessel	0,90
Gaskosten (Äquivalent)	320.000 €/a
CO2-Bepreisung	55
Kosteneinsparung	278.827 €/a
Wärmeentzug	- 3.584 MWh/a
Wärmeentzugspreis	5 €/MWh
Wärmeentzugskosten	- 17.920 €/a
Gesamtkosteneinsparung	<b>260.907 €/a</b>
<b>Amortisation (Bezogen auf netto)</b>	<b>2,4 a</b>
	<b>100%</b>
THG Gas	440 kg/MWh
THG Strom	220 kg/MWh
<b>THG-Einsparung</b>	<b>- 2.079 t</b>



## Gas - Preis

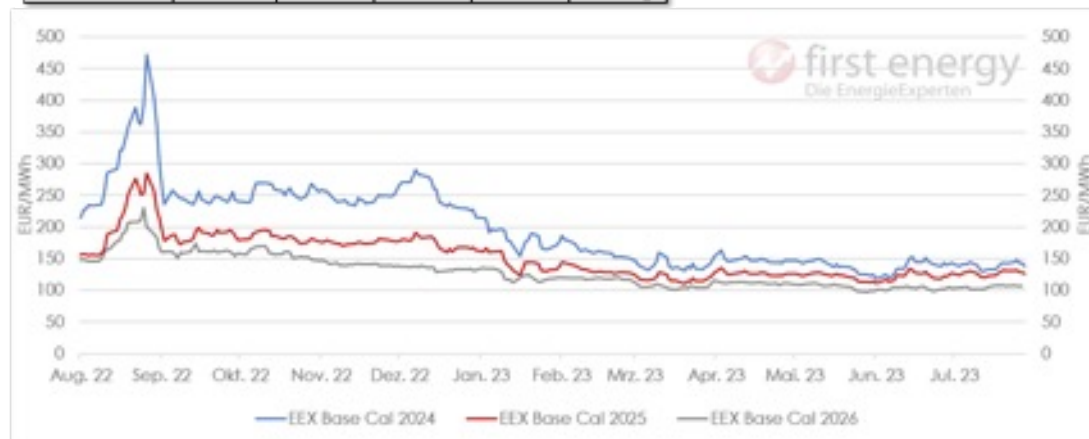
Kontrakt (EEX)	Börsenkurs 28.07.2023	Preisveränderung innerhalb von		
		4 Wochen	4 Monate	12 Monate
THE Cal 2024	81,127	-5.3 %	-33.9 %	-45.3 %
Cal 2025	46,404	1.5 %	-24.7 %	-20.1 %
Cal 2026	37,423	3.1 %	-12.7 %	-17.0 %



<https://first-energy.net/energieeinkauf/report-gaspreisentwicklung>

## Strom-Preis

Kontrakt (EEX)	Börsenkurs 28.07.2023	Preisveränderung innerhalb von			
		4 Wochen	4 Monate	12 Monate	24 Monate
Base Cal 2024	137,650	-4.3 %	-36.0 %	-35.7 %	128.7 %
Cal 2025	124,180	-0.8 %	-22.6 %	-19.9 %	117.9 %
Cal 2026	104,440	1.3 %	-18.8 %	-27.2 %	82.9 %



<https://first-energy.net/energieeinkauf/report-strompreisentwicklung>

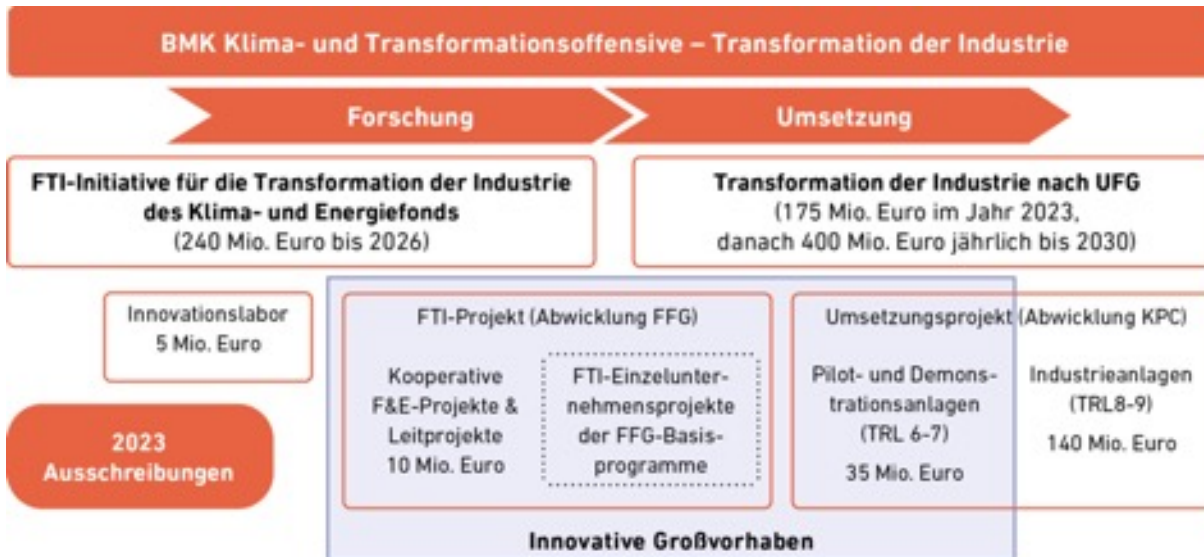
**Einsparung:** ~ 150.000 - 200.000 €/Jahr

**Amortisation:** ~ 3-5 Jahre

**Annahmen:**

- Strompreis (Futures): 120€/MWh
  - Gaspreis (Futures): 40€/MWh
  - CO2-Zertifikate: 93€/t
- (gemittelte Börsenkurse, 08.2023)

# Nationale Förderungen – Transformation der Industrie Innovatives Großvorhaben



## Was wird gefördert?

### Gefördert werden:

- Industrieanlagen mit einer technischen Reife (TRL) von  $\geq 8$ , siehe [Leitfaden Industrieanlagen](#)
- Pilot- und Demonstrationsanlagen mit einer technischen Reife (TRL) von 6 bis 7, siehe [Leitfaden Pilot- und Demonstrationsanlagen](#),

wobei die beantragten Maßnahmen zu einer wesentlichen Reduktion der Treibhausgasemissionen des einreichenden Unternehmens führen müssen

## Förderung

Bis zu 80% der beihilfefähigen Investitionskosten, max. 30 Mio. Euro je eingereicherter Maßnahme

# GREENTECH FESTIVAL



## IN SINGAPORE 2022

Emission volumes to be offset: **7,165.20 kg CO<sub>2</sub>**



1 Person Economy Flight (retour) with the following route

- a. Vienna-Munich
- b. Munich-Singapore
- c. Singapore-Frankfurt
- d. Frankfurt-Vienna

→ **5,403,51 kg CO<sub>2</sub>**

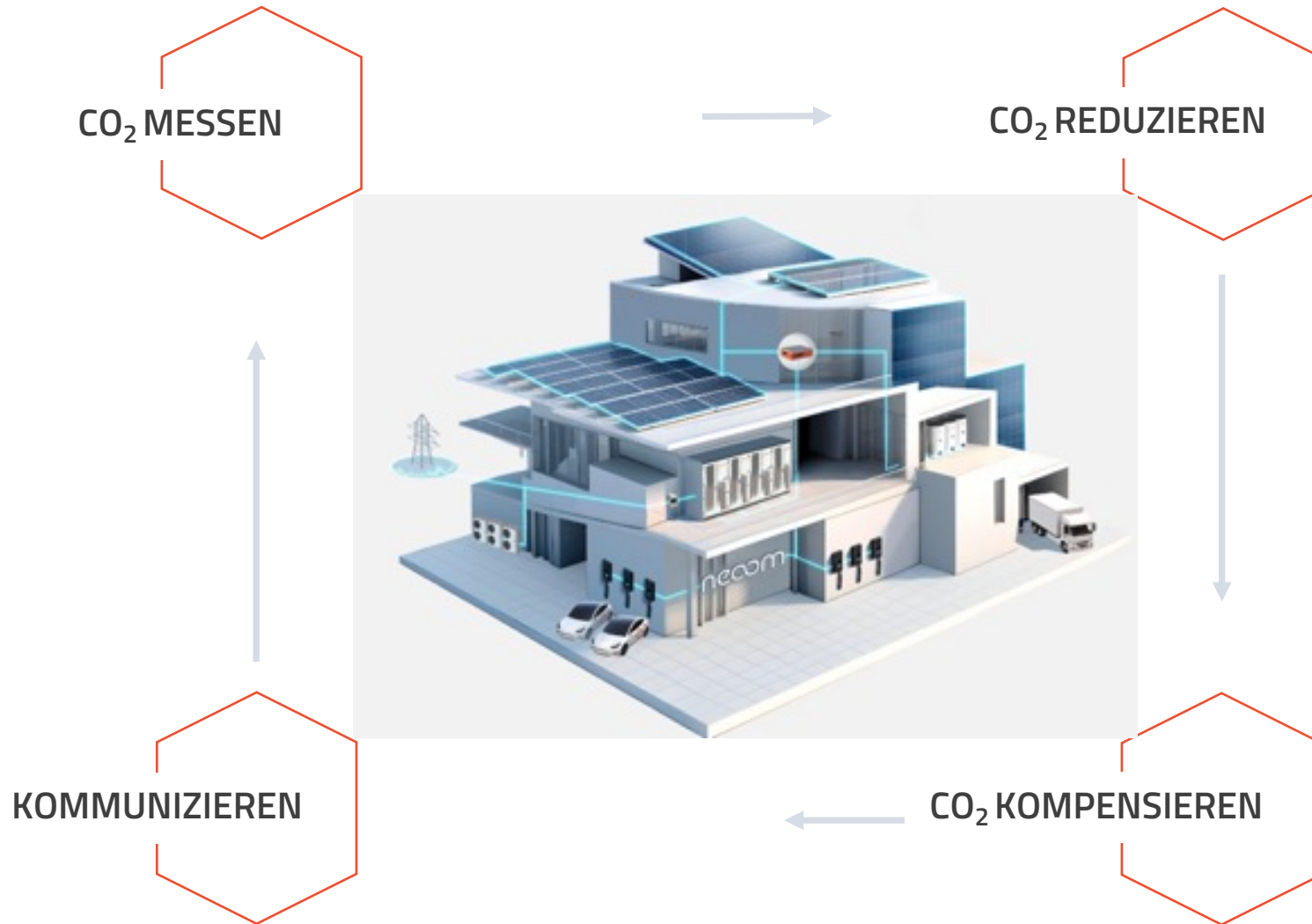
Container to Singapore

→ **1,765.71 kg CO<sub>2</sub>**

**Off-Set Project:** clean drinking water in Mozambique (21€/ton CO<sub>2</sub>)

**Compensation:** € 150,50





DATEN Erhebung  
ist essenziell für  
Dekarbonisierungs-  
maßnahmen





neom

CO<sub>2</sub> MESSEN

CO<sub>2</sub> REDUZIEREN

Emissionsquellen (2022)	Emissionen (t CO <sub>2</sub> )	Share %	Emissionen pro MA (t CO <sub>2</sub> )
<b>Scope 1</b>	<b>484,1</b>	<b>50,0%</b>	<b>3,2</b>
Direkte Emissionen aus Einrichtungen des Unternehmens	10,9		
Direkte Emissionen des Firmenfuhrparks	473,2		
<b>Scope 2</b>	<b>33,4</b>	<b>3,4%</b>	<b>0,2</b>
Eingekaufter Strom für Eigenbedarf	16,9		
Eingekaufte Wärme, Dampf und Kühlung für den Eigenbedarf	16,5		
<b>Scope 3</b>	<b>451,5</b>	<b>46,6%</b>	<b>3</b>
Eingekaufte Güter und Dienstleistungen	60,5		
Brennstoff- und energiebezogene Emissionen	95		
Geschäftsreisen	153,6		
Anfahrt Mitarbeitende	142,5		
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>969</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,4</b>

Fuhrpark >2030  
Kosten Kompensation

(A) – keine zus.  
Maßnahmen +1,4 MEUR

(B) – weiter + e-LKW  
+200 TEUR

(C) – schrittweise +  
keine CO<sub>2</sub> LKWs 2030  
-100 TEUR



Environmental



Social



Governance

Mit einem besseren Raumklima und einer besseren Energieeffizienz zu einem besseren ESG Rating.



**15% Energieeinsparung -  
ESG Reporting - Energieverbraucher & AI**

# Maschinenbauunternehmen (AT)

## Ausgangssituation :

Material Handling Equipment

17 Mio Umsatz, 70 MA, 2.-4. Marktplayer, 0 EBIT

Unternehmensnachfolge

Transformation: Produktion, Personal, Organisation, ...

## ESG ???

*74% of professionals are already integrating ESG considerations as part of their M&A agenda, with the identification of ESG risks and opportunities (esgtoday.com)*



# 5 wichtige Corporate Sustainability Trends in 2023

In Nachhaltigkeit zu investieren bedeutet, in die eigene Zukunftsfähigkeit zu investieren. Unternehmen, die dies ignorieren, laufen Gefahr, den Anschluss zu verlieren. Das sind die Trends im Bereich Nachhaltigkeit, die Sie im Auge behalten sollten:

1. Allgemeiner Trend hin zu einer nachhaltigen Finanzwirtschaft

2. Schaffung einer Nachhaltigkeitsfunktion im Unternehmen

3. Eine neue Ära in der Nachhaltigkeitsberichterstattung

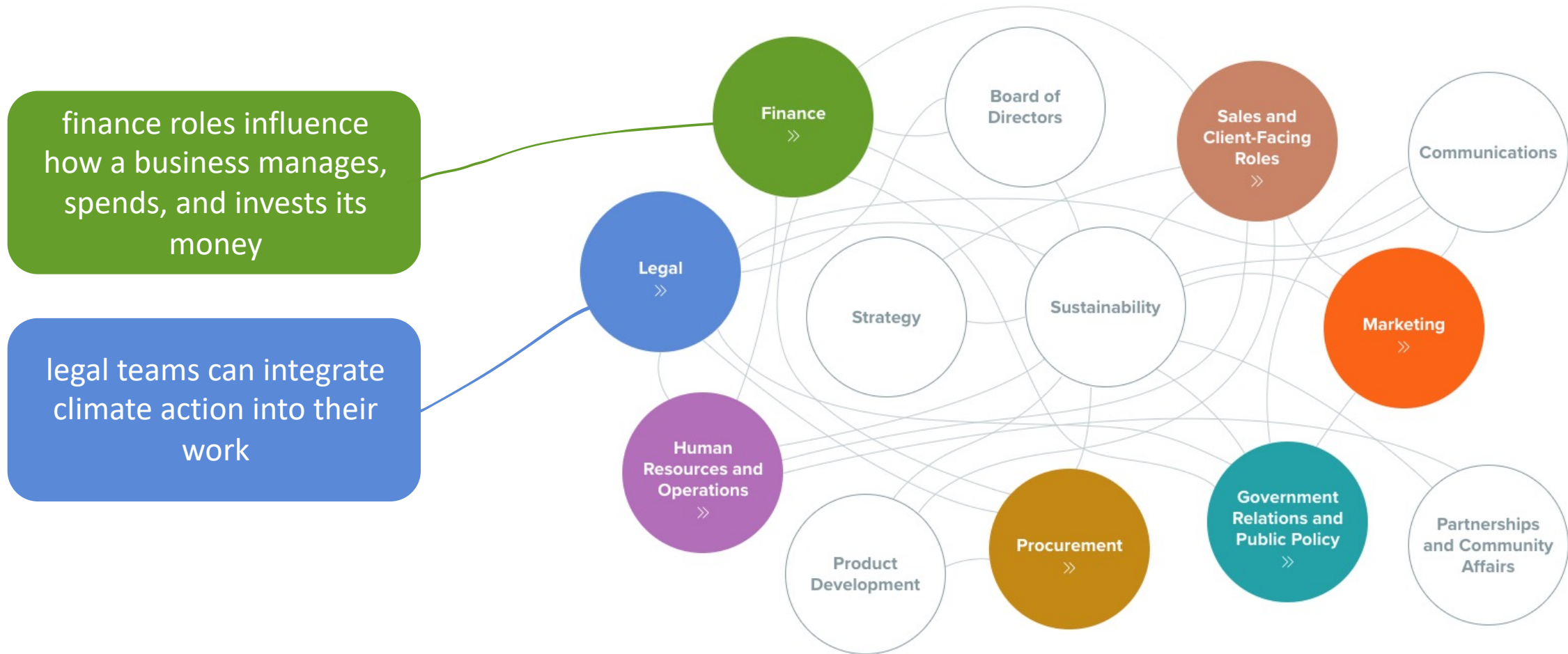
4. Verbessertes Kohlenstoffmanagement

5. Sinnorientierte Personalbeschaffung



A screenshot of a LinkedIn profile for Christina Maria Huber. The profile picture shows a woman with curly hair. The header includes the 'neocom group' logo. The name 'Christina Maria Huber' is followed by a '1' and a checkmark. The bio reads: 'Everyone can be part of the solution. Let's fight for the 1,5°C goal!' and 'Wien, Wien, Österreich - Kontaktinfo'. There are logos for 'neocom' and 'TU Wien'. The 'Berufserfahrung' section lists two roles: 'Sustainability Services Managerin' at 'neocom' (Aug. 2021–Heute, 1 Jahr 6 Monate, Vienna, Austria) and 'Energy Efficiency and Renewable Energy Expert' at 'ces' (Sept. 2020–Juli 2021, 11 Monate, Vienna). The 'Ausbildung' section lists 'TU Wien – Academy for Continuing Education' (2019–2020), a Master of Science in Environmental Technology and International Affairs, with activities like 'ETIA talks (treasurer)' and 'Head of Bar Committee'. A note mentions a '2 year interdisciplinary Master's program between the Diplomatic Academy of Vienna and the Technical University of Vienna'.

# YOUR JOB is a CLIMATE JOB





 **marzek**  
etiketten + packaging



ermöglichte 24 Kindern von ukrainischen Beschäftigten  
unbeschwerte Sommerferien in Ungarn

---

**BILL GATES**  
**HOW TO**  
**AVOID A**  
**CLIMATE**  
**DISASTER**

**THE SOLUTIONS WE HAVE AND THE  
BREAKTHROUGHS WE NEED**

